

IV.ANALIZA SWOT

În cele ce urmează ne propunem analiza situației locale, din perspectiva potențialului investitor în economia locală a comunei Marginea. Aceasta deoarece economia locală, principala forță motrice a dezvoltării locale, este în mare parte absentă pe teritoriul comunei. Atragerea de întreprinzători va genera ocupare profesională, venituri crescute ale locuitorilor, o utilizare mai eficientă a resurselor locale, apariția resurselor financiare necesare demarării unor proiecte de reabilitare/extindere a infrastructurii fizice și sociale, de protecție a mediului, de dezvoltare turistică, pentru promovarea zonei, etc.

Analiza își propune o prezentare a punctelor tari, slabe, a oportunităților și amenințărilor care determină spațiul geografic și socio-uman al comunei Marginea, fiind împartită pe capitolele de mai jos, în vederea atragerii investitorilor și investițiilor în zonă.

1. AGRICULTURA, SILVICULTURA ȘI DEZVOLTARE RURALĂ

PUNCTE TARI

- ⇒ Ponderea foarte mare a populației ocupată în agricultură;
- ⇒ Ponderea ridicată a proprietății private asupra terenului arabil și efectivului de animale;
- ⇒ Suprafața mare de teren arabil (care se pretează unei game largi de culturi agricole cum ar fi: graș, porumb, cartofi, sfeclă de zahăr, legume);
- ⇒ Existența condițiilor și tradiției pentru dezvoltarea activității zootehnice, fiecare familie crescând animale;
- ⇒ Diversificarea în comuna Marginea a speciilor de animale;
- ⇒ Detinerea de către locuitori a 5560 de păsări, 991 capete de bovine, 40 capete de caprine, 1.200 capete de ovine, 625 capete de porcine, 180 capete de cabaline, 75 de familii de albine ;
- ⇒ Existența meseriilor populare și a unui potențial de dezvoltare a meseriilor tradiționale;
- ⇒ Suprafața teritorial administrativă a comunei Marginea de 7.591 ha, din care arabil 1.820 ha, pășuni 439 ha, pădure 4.329 ha, livezi 2 ha, fânețe 202 ha, altele 799 ha;
- ⇒ Ponderea mare a suprafețelor cuprinse în exploatarea agricole mari, teren agricol 2.466 ha în comuna Marginea, 32,48%.

PUNCTE SLABE

- ⇒ Caracterul preponderent agricol al comunei cu nici o zona de concentrare in alte domenii;
- ⇒ Absenta unor sisteme de colectare, prelucrare si valorificare superioara a produselor specifice;
- ⇒ Dotarea tehnica slaba a tuturor sectoarelor din agricultura;
- ⇒ Absenta unor resurse materiale care sa faciliteze angajarea specialistilor in agricultura in domeniul rural in stadiul actual (slaba eficienta economica a exploatarilor agricole nu permite angajarea in totalitate a specialistilor existenti);
- ⇒ Ponderea ridicata a activitatii zootehnice in gospodariile agricole individuale comparativ cu exploatarile agricole;
- ⇒ Absenta specialistilor cu pregatire superioara in domeniul agricol;
- ⇒ Slaba diversificare a activitatilor economice in zona rurala;
- ⇒ Absenta echipamentelor de irigatii;
- ⇒ Insuficienta promovare a zonei rurale si a produsului specific, acesta fiind cartoful care este cultivat doar pe 380 ha;
- ⇒ Absenta fondurilor financiare pentru modernizarea si popularea infrastructurii zootehnice;
- ⇒ Absenta activitatilor si serviciilor generatoare de venituri specifice zonei rurale;
- ⇒ Existenta unui numar mare de detinatori de teren agricol cu proprietati mici (0,5-3 ha) si dispersate care nu permit aplicarea unor sisteme de agricultura adecvate conditiilor naturale specifice;
- ⇒ Accesul redus la informatii si servicii de consultanta datorita numarului mic de posturi alocate pentru aceste tipuri de servicii;
- ⇒ Insuficienta centrelor de insamantare artificiala.

OPORTUNITATI

- ⇒ Se intentioneaza impadurirea zonei in vederea prevenirii alunecarilor de teren;
- ⇒ Posibilitatea de accesare a Fondului European Agricol pentru Dezvoltare Rurala si Fondului European pentru Pescuit pentru proiectele de investitii realizate dupa 1 ianuarie 2007, pentru finantarea agriculturii si dezvoltarii rurale;
- ⇒ Crearea asociatiilor producatoare agricole pentru valorificarea produselor agricole;
- ⇒ Existenta cadrului legislativ pentru infiintarea si dezvoltarea exploatarilor agricole;

- ⇒ Existența Planului National Strategic pentru Dezvoltare Rurala;
- ⇒ Aprobarea Programului National – Cadru de Restructurare si Modernizare a unor unitati de profil zootehnic si din industria alimentara;
- ⇒ Existența subvențiilor APIA pe terenul cultivat
- ⇒ Sprijinul oferit de Oficiul Judetean pentru Consultanta Agricola din judetul Suceava cu privire la accesarea fondurilor europene.
- ⇒ Asocierea agricultorilor în Asociația GAL Sucevița Putna, cu posibilitatea de a accesa fonduri europene

AMENINTARI

- ⇒ Absenta unui cadru legal pentru protejarea productiei agricole interne;
- ⇒ Concurenta importului de produse agroalimentare de pe piata UE;
- ⇒ Cadrul legislativ instabil;
- ⇒ Cunostinte insuficiente legate de elaborarea si administrarea proiectelor finantate din Fondurile Structurale FEADR;
- ⇒ Slaba informare a agricultorilor cu privire la normele europene;
- ⇒ Resurse financiare insuficiente pentru finantarea si co-finantarea proiectelor finantate prin Fonduri Structurale si FEADR.

2. INFRASTRUCTURA SI MEDIU

PUNCTE TARI

- ⇒ Diversificare societatile in domeniile variate: prelucrarea bruta a lemnului, fabricarea covoarelor, activitati de constructii, tamplarie, dulgherie, olarit, cojocarie, croitorie etc.;
- ⇒ Localitati apartinatoare in numar de 1: Marginea;
- ⇒ Existența drumului national DN 17A – Câmpulung – Radauti – Siret ;
- ⇒ Existența drumului judetean DJ 209 Paltinoasa-Solca-Putna;
- ⇒ Drumuri asfaltate in procent de 40%;
- ⇒ Existența unei linii de cale ferata de calatori si industriala la 10 km, in orasul Radauti;
- ⇒ Existența aeroportului la 63 km, in orasul Suceava;
- ⇒ Existența drumului european E85 la distanta de 26 de km;
- ⇒ Existența a trei benzinarii in localitate;

- ⇒ Existența rețelei de electricitate în comuna Marginea, în procent de 90%;
- ⇒ Existența rețelelor de cablu TV în comuna Marginea, în procent de 75%;
- ⇒ Existența rețelei de telefonie fixă în procent de 15% și a rețelei de telefonie mobilă în procent de 90 %;
- ⇒ Existența pe teritoriul comunei a suprafețelor silvice în proporție de peste 57 % din suprafața totală;
- ⇒ Colectarea selectivă a deșeurilor, în vederea reciclării, refolosirii, recuperării sau valorificării lor;
- ⇒ Defrisări controlate cu implicații asupra mediului înconjurător;
- ⇒ Utilizarea redusă a pesticidelor și îngrășămintelor;
- ⇒ Dotarea cu un dispensar uman;
- ⇒ Arhitectura tradițională.

PUNCTE SLABE

- ⇒ Procent scăzut de drumuri comunale și județene modernizate;
- ⇒ Inexistența sistemelor de distribuție a energiei termice și de gaze;
- ⇒ Slabă dotare cu IT în mediul rural și neexistența accesului la internet pentru populație;
- ⇒ Dotarea necorespunzătoare cu echipamente;
- ⇒ Surse de apă necorespunzătoare din punct de vedere calitativ (conținut ridicat de calcar), conform normelor europene;
- ⇒ Infrastructura de transport slab dezvoltată;
- ⇒ Poluarea apelor de suprafață și subterane ca urmare a deversării necontrolate precum și datorită inexistenței dezvoltării infrastructurii de canalizare;
- ⇒ Interesul scăzut al agenților economici în protecția mediului înconjurător;
- ⇒ Inexistența sistemelor centralizate de tratare cu apă în comuna Marginea;
- ⇒ Neefectuarea de lucrări de stabilizare în zonele ce prezintă pericole de alunecări de teren;
- ⇒ Nu există o rampă ecologică în apropiere care să deservească comuna;
- ⇒ Educația ecologică este superficială;
- ⇒ Insuficienta preocupare a agenților economici în recuperarea și refolosirea ambalajelor;
- ⇒ Absența fondurilor financiare destinate împăduririi terenurilor defrisate;
- ⇒ Număr scăzut de medici de familie;
- ⇒ Infrastructura de sănătate este deficitară.

OPORTUNITATI

- ⇒ Modernizarea rețelei de drumuri comunale prin realizarea unei structuri betonale, datorita pantei abrupte;
- ⇒ Infiintarea unui sistem de colectare si transport a deseurilor;
- ⇒ Cresterea suportului financiar acordat de Uniunea Europeana prin Fonduri Structurale pentru finantarea proiectelor de infrastructura si mediu;
- ⇒ Posibilitatea accesarii unor programe de finantare comunitare ale Uniunii Europene pentru sprijinirea dezvoltarii infrastructurii in mediul rural, in special FEADR;
- ⇒ Programe judetene de modernizare a infrastructurii rutiere;
- ⇒ Crearea unei infrastructuri de acces in zonele forestiere (deschiderea de noi drumuri forestiere, destinate noilor exploatari);
- ⇒ Extinderea colaborarii si implicarea organizatiilor neguvernamentale si a scolilor in programe comune de educatie ecologica;

AMENINTARI

- ⇒ Cunostinte insuficiente legate de elaborarea si administrarea proiectelor finantate din Fondurile Structurale;
- ⇒ Resurse financiare insuficiente pentru finantarea si co-finantarea proiectelor finantate prin Fonduri Structurale;
- ⇒ Absenta informatiilor legate de normele europene de mediu in randul micilor intreprinzatori;
- ⇒ Cunostinte insuficiente legate de elaborarea si administrarea proiectelor finantate din Fondurile Structurale pentru proiecte de infrastructura si mediu;
- ⇒ Resurse financiare insuficiente pentru finantarea si co-finantarea proiectelor finantate prin Fonduri Structurale;
- ⇒ Extinderea eroziunii solului cu consecinte grave pe termen lung daca nu se intervine la timp;
- ⇒ Mentalitatea de indiferenta fata de protectia mediului.

3. ECONOMIC

PUNCTE TARI

- ⇒ Existența materiilor prime pentru industria alimentară (grâu, porumb, floarea soarelui, cartofi);
- ⇒ Existența potențialului pentru obținerea de produse ecologice;
- ⇒ Vechi tradiții în prelucrarea unor resurse locale;
- ⇒ Parcelarea terenului – productivitate bună;
- ⇒ Tradiții locale în creșterea animalelor, în special a bovinelor;
- ⇒ Existența unei comunități de afaceri locale, în fază incipientă, reprezentată prin câteva societăți comerciale și persoane fizice autorizate cu activitate în zonă;
- ⇒ Existența resurselor pentru susținerea serviciului centrului de consultanță în comună.

PUNCTE SLABE

- ⇒ Infrastructura nu este dezvoltată în domeniul comerțului și alimentației publice;
- ⇒ Slabă diversificare a întreprinderilor în domeniile industrial și zootehnic;
- ⇒ Ponderea inexistentă a investițiilor străine;
- ⇒ Resurse financiare la nivel local insuficiente pentru sprijinirea/promovarea unor investiții;
- ⇒ Fragilitatea structurii industriale pentru economia de piață, datorită folosirii unor tehnologii învechite, productivității și eficienței economice scăzute;
- ⇒ Infrastructura necorespunzătoare, absența alimentării cu apă, și a canalizării, stare improprie a unor din drumurile comunale și a drumului județean;
- ⇒ Degradarea spațiilor disponibile ce pot fi utilizate pentru a demara activități antreprenoriale în zonă;
- ⇒ Slabă infrastructura de asistență pentru afaceri;
- ⇒ Absența culturii asociative, a înființării de asociații;
- ⇒ Absența unui sistem de sprijin pentru implementarea noțiunilor de marketing;
- ⇒ Slabă implementare a sistemului de asigurare a calității producției și produselor;
- ⇒ Slabă preocupare pentru introducerea noilor tehnologii și pentru activitatea de cercetare-dezvoltare;
- ⇒ Absența canalelor de colectare a produselor agricole;
- ⇒ Slabă informare, cu privire la normele europene.

OPORTUNITATI

- ⇒ Inițierea de parcuri eoliene;
- ⇒ Existența unor spații și clădiri în conservare, posibil a fi utilizate de către întreprinzători pentru demararea unor afaceri locale;
- ⇒ Programe guvernamentale pentru încurajarea inițiativelor locale, în special în domeniul dezvoltării zootehniei și a infrastructurii aferente;
- ⇒ Reconvertirea unor capacități economice aflate în conservare în capacități cu profil nou de fabricație;
- ⇒ Reconvertirea unor capacități, în special agricole, spre arii de productivitate adaptate condițiilor locale;
- ⇒ Existența unor spații și terenuri disponibile pentru dezvoltări antreprenoriale;
- ⇒ Existența resurselor locale, puțin sau necorespunzător valorificate în prezent, reprezentate prin suprafețe importante de pădure, precum și produse accesorii pădurii;
- ⇒ Creșterea asistenței financiare din partea Uniunii Europene pentru IMM-uri, prin Fondurile Structurale;
- ⇒ Diversificarea programelor naționale de sprijin pentru IMM, acordarea de granturi;
- ⇒ Posibilitatea accesării creditelor cu dobândă subvenționată pentru crearea de noi locuri de muncă în mediul rural;
- ⇒ Existența programelor guvernamentale de susținere a sectorului IMM;
- ⇒ Disponibilitatea de a încheia relații de parteneriat a autorităților locale, cu investitori locali sau străini;
- ⇒ Prezența în zonă, activitatea și deschiderea la încheierea de parteneriate a unor organizații neguvernamentale care au capacitatea să atragă fonduri extrabugetare.

AMENINTARI

- ⇒ Oferte de creditare greu accesibile (garanții mari);
- ⇒ Rata ridicată a dobânzii la credite;
- ⇒ Nivelul scăzut al taxelor și impozitelor locale;
- ⇒ Instabilitatea legislativă;
- ⇒ Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în comună, datorită infrastructurii fizice și sociale neadecvate, raportat la potențialul comunei;

- ⇒ Absența de receptivitate și flexibilitate a populației locale la cerințele pieței care determină decalaje economice mari, greu de recuperat;
- ⇒ Reducerea ponderii populației active;
- ⇒ Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă.

4. TURISM

PUNCTE TARI

- ⇒ Existența condițiilor dezvoltării turismului religios, ecologic, rural, cultural-istoric, de agrement și pescuit;
- ⇒ Tradiția deosebit de valoroasă în meseria olăritului în comuna Marginea;
- ⇒ Existența a 5 biserici (3 Biserici Ortodoxe, 1 Biserică Penticostală și 1 Biserică Baptistă), care au obiective culturale religioase cu potențial turistic;
- ⇒ Existența unor manifestări de tradiție pentru folclorul regiunii, existența unui cămin cultural în satul Marginea, în care se susțin spectacole;
- ⇒ Potențial de dezvoltare a agroturismului.

PUNCTE SLABE

- ⇒ Resurse financiare insuficiente, investiții autohtone și străine aproape inexistente;
- ⇒ Pregătire profesională de slabă calitate în domeniul serviciilor turistice;
- ⇒ Absența de preocupare a cetățenilor și autorităților locale privind conservarea mediului;
- ⇒ Inexistența unor forme de promovare a comunei pentru creșterea numărului de turiști pe teritoriul acesteia.

OPORTUNITATI

- ⇒ Îmbunătățirea condițiilor infrastructurii fizice și de utilități;
- ⇒ Încurajarea unor noi forme de turism (religios, rural, ecologic);
- ⇒ Extinderea rețelei de ferme și gospodării autorizate pentru practicarea agroturismului;
- ⇒ Construirea unui complex turistic și de agrement în zona Soarec;

- ⇒ Disponibilitatea unor resurse suplimentare, posibil a fi accesate prin utilizarea programelor de finanțare ale Uniunii Europene.

AMENINTARI

- ⇒ Reacția redusă a mediului local la schimbările și provocările zilelor noastre, conducând la scăderea competitivității teritoriului comunei, în favoarea altor teritorii, considerate mai interesante de către turiști și investitorii în turism;
- ⇒ Nepromovarea suficientă a zonei pentru atragerea turiștilor;
- ⇒ Migrarea turistică către alte regiuni.

5. EDUCATIE SI CULTURA

PUNCTE TARI

- ⇒ Detinerea unui număr de 3 unități școlare;
- ⇒ Reabilitarea și modernizarea școlilor la nivel european;
- ⇒ Suficientă cuprindere a prescolarilor în învățământul preșcolar, prin existența a 3 grădinițe;
- ⇒ Resurse de dezvoltare personală și profesională prin detinerea unei biblioteci în localitatea Marginea;
- ⇒ Existența unui cămin cultural în satul Marginea, în care se susțin spectacole cu artiști din Moldova și din țară;

PUNCTE SLABE

- ⇒ Dotări slabe cu echipament IT și internet în cadrul școlilor;
- ⇒ Populația școlărită în învățământul primar și învățământul gimnazial în scădere datorită scaderii demografice a populației;
- ⇒ Nivelul relativ redus al pregătirii școlare și respectiv profesionale a majorității locuitorilor comunei.

OPORTUNITATI

- ⇒ In constructie este o scoala si o gradinita;
- ⇒ Reabilitarea scolilor si dotarea lor la nivel european;
- ⇒ Existenta unor programe comunitare si nationale de asigurare a accesului la educatie pentru populatiile dezavantajate;
- ⇒ Construirea unui complex muzeal al traditiilor din Bucovina;
- ⇒ Reabilitarea si modernizarea caminelor culturale;
- ⇒ Politici de stimulare a ocuparii posturilor vacante pentru cadrele didactice si a mentinerii cadrelor calificate.

AMENINTARI

- ⇒ Scaderea gradului de instructie scolara a populatiei tinere;
- ⇒ Inchiderea/restrangerea activitatii scolilor generale din satele apartinatoare, cu impact asupra scaderii gradului instructiei scolare in comuna.

6. RESURSE UMANE- PIATA MUNCII

PUNCTE TARI

- ⇒ Dotarea institutiilor locale cu retea de calculatoare, internet si servicii gestionate cu sistem IT;
- ⇒ Cresterea nivelului de pregatire profesionala in cadrul institutiilor locale;
- ⇒ Existenta unor specialisti in domenii variate de activitate;
- ⇒ Ospitalitatea recunoscuta a locuitorilor;
- ⇒ Numar relativ redus al inadaptatilor social;
- ⇒ Rata infractionalitatii extrem de redusa.

PUNCTE SLABE

- ⇒ Imbatranirea populatiei (spor natural negativ si migrarea tinerilor spre centre urbane);
- ⇒ Adaptarea mai lenta a populatiei rurale mature si varstnice la schimbarile si provocarile lumii actuale, in general, si la fenomenul mobilitatii si reconversiei profesionale, in special;

- ⇒ Migrarea persoanelor tinere spre mediul urban si strainatate, mai cu seama a celor cu pregatire profesionala inalta;
- ⇒ Capacitatea financiara relativ scazuta a locuitorilor zonei.

OPORTUNITATI

- ⇒ Fondurile comunitare puse la dispozitie dupa ianuarie 2007 in domeniul social;
- ⇒ Existenta strategiei nationale antisaracie;
- ⇒ Existenta unor exemple de succes ale unor localnici cu initiativa;
- ⇒ Posibilitatea accesarii unor programe de finantare guvernamentale pentru reconversie profesionala si crearea de noi locuri de munca pentru someri;
- ⇒ Grad redus de ocupare profesionala, deci potential important al fortei de munca locale, la salarii competitive la nivel regional (fata de polii de crestere);
- ⇒ Grad relativ redus de inadaptare sociala a locuitorilor comunei;
- ⇒ Implicarea autoritatilor locale in problemele comunitatii.

AMENINTARI

- ⇒ Scaderea numarului persoanelor calificate, prin iesirea acestora din viata activa;
- ⇒ Cresterea somajului in randul tinerilor absolventi;
- ⇒ Cresterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pietei muncii, economiei locale si asistentei sociale in perspectiva;
- ⇒ Estomparea traditiilor locale, odata cu trecerea timpului.