

## **VI.PLANUL LOCAL DE ACTIUNE PENTRU DEZVOLTAREA DURABILA**

### **1. CONSIDERATII GENERALE**

Planul Local de Actiune – ca instrument de planificare si implementare, contine un set remarci pe domenii de activitate ce se aplica intr-un termen determinat in scopul realizarii obiectivelor generale stabilite intr-o strategie.

Modul de realizare al Planului Local de Actiune trebuie sa corespunda termenului fixat pentru realizarea Strategiei de Dezvoltare Locala.

Planul Local de Actiune este procesul participativ de dezvoltare a unui plan relativ scurt care are la baza resurse disponibile pentru a atinge obiective limitate, de obicei intr-o zona bine stabilita.

Stabilirea Planului Local de Actiune se va face in intrevale cat mai scurte, astfel incat tintele fixate sa tina cont de situatia macroeconomica atat la nivel national, regional si local cat si de parerile cetatenilor comunei. Planul local de actiune se va revizui la o perioada de 2 ani, dupa recomandarea specialistilor, chiar daca a fost proiectat pe 7 ani, pentru a preveni erorile care pot sa apara in privinta proiectiilor resurselor unui proiect.

### **2. PRINCIPII SI CONDITII**

Pentru indeplinirea Planului Local de Actiune, Primaria Comunei Marginea, ca autoritate publica locala, trebuie sa-si intareasca capacitatea institutionala la toate nivelele de decizie si executie, aceasta presupunand atragerea si furnizarea de resurse financiare suficiente si mobilizarea resurselor umane, identificarea celor mai eficiente mecanisme de comunicare, dar si analizarea cadrului administrativ de alocare a responsabilitatilor.

Solutionarea problemelor curente, cat si a celor de perspectiva depinde in foarte mare masura de gradul de competenta al conducerii administratiei publice locale.

Consolidarea capacitatii institutionale este un proces de durata in care administratia publica trebuie sa actioneze pentru schimbarea radicala a atitudinii functionarului public fata de accesul cetatenilor la activitatea administratiei.

In acest sens, autoritatea locala s-a preocupat permanent de participarea la cursuri a functionarilor sai. O alta preocupare a autoritatii locale a fost armonizarea procedurilor administrative cu cele ale Uniunii Europene.

În ceea ce privește relația cu cetățeanul, Autoritatea Publică Locală a demarat un amplu proces de consultare a opiniei cetățenilor, cu privire la obiectivele strategice din perioada 2014 -2020.

### **3. OBIECTIVE GENERALE**

Principalele obiective specifice ale Strategiei de dezvoltare locală a comunei Marginea sunt în deplină concordanță cu Strategia de dezvoltare economică și socială a județului Suceava 2011-2020 și pot fi sintetizate astfel:

1) Dezvoltarea echilibrată a infrastructurii coordonată cu implementarea sistemelor adecvate de management al capitalului natural și de prevenire și gestionare a riscurilor naturale.

2) Gestionarea eco-eficientă a consumului de resurse și valorificarea maximală a acestora prin promovarea unor practici de consum și producție care să permită o creștere economică sustenabilă pe termen lung și crearea de noi locuri de muncă.

3) Dezvoltarea sectorului educațional, promovarea educației formale și non-formale și a unui stil de viață sănătos.

4) Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă, în care oferta de muncă este adaptată permanent cerințelor angajatorilor și promovarea accesului egal la serviciile sociale și de sănătate de calitate.

5) Creșterea contribuției economiei rurale la dezvoltarea județului, prin stimularea spiritului antreprenorial și valorificarea resurselor specifice spațiului rural.

6) Promovarea și valorificarea resurselor turistice ale zonei.

7) Dezvoltarea capacității administrative.

8) Dezvoltarea infrastructurii culturale și valorificarea moștenirii culturale și istorice existente la nivelul localității.

9) Îmbunătățirea continuă a relațiilor internaționale și dezvoltarea parteneriatelor intra- și inter – regionale.

### **4. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚII INSTITUȚIONALE A PRIMĂRIEI**

Respectarea diversității și a problemelor specifice comunei și asigurarea participării cetățenilor la luarea deciziilor ce vizează rezolvarea propriilor probleme constituie condițiile de bază ale unei dezvoltări social-economice rapide. În acest scop autoritatea publică locală, fiind o interfață între cetățean și nivelul statal, trebuie să elaboreze și să dezvolte un sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale reale și consolidarea cadrului instituțional.

**Activitatea publică locală va fi orientată spre:**

- ⇒ Dezvoltarea comunității în scopul unirii eforturilor tuturor locuitorilor pentru soluționarea problemelor comune;
- ⇒ Dezvoltarea infrastructurii comunității (rețele electrice, apă-canal-stație de epurare, căi rutiere, căldură etc.)
- ⇒ Elaborarea, aprobarea și controlul strict asupra executării bugetului;
- ⇒ Ajustarea în continuare a cheltuielilor bugetare la posibilitățile reale de acumulare a veniturilor la buget.

**Eficientizarea gestionării mijloacelor publice, prin:**

- ⇒ Organizarea achizițiilor publice de produse, lucrări și servicii pentru necesitățile instituțiilor bugetare din banii publici;
- ⇒ Sporirea responsabilității persoanelor cu funcții de răspundere pentru depășirea limitelor stabilite de cheltuieli și utilizarea neeconomică a alocațiilor bugetare;
- ⇒ Reevaluarea întregului sistem de servicii publice și transmiterea unor activități către sfera privată;

**Consolidarea finanțelor publice:**

- ⇒ Asigurarea cu surse financiare a măsurilor pentru satisfacerea necesităților social-economice și culturale ale populației, pentru dezvoltarea teritoriului subordonat;
- ⇒ Întreprinderea unor măsuri concrete pentru acumularea veniturilor proprii și menținerea echilibrului bugetar;
- ⇒ Constituirea de fonduri extrabugetare pentru susținerea unor programe de interes local;
- ⇒ Susținerea dezvoltării antreprenoriatului ca forță motrice a economiei de piață.

**Stabilirea și promovarea parteneriatului:**

- ⇒ Sprijinirea organizațiilor nonguvernamentale;
- ⇒ Participarea la proiecte investitoriale comune cu sectorul economic în domeniile social, cultural și de mediu.

Consolidarea managementului administrației publice locale constă în:

**a. Dezvoltarea managementului resurselor umane**

- ✓ Preocuparea autorității locale pentru pregătirea continuă a funcționarilor publici pe domeniile prioritare dezvoltării comunei.

**b. Dezvoltarea nivelului de pregătire profesională**

- ✓ Identificarea necesităților și oportunităților de instruire;
- ✓ Corelarea necesităților cu potențialul uman existent;

✓ Identificarea unui sistem de training adecvat.

**c. Folosirea eficienta a resurselor umane**

✓ Identificarea regulamentului de organizare si functionare a personalului si a regulamentului de ordine interna;

✓ Personalul sa lucreze in domenii de activitate bine definite.

**d. Cresterea responsabilitatii si a independentei profesionale**

✓ Responsabilitate functionarilor publici in conformitate cu prevederile legale;

✓ Constientizarea importantei activitatii fiecarui angajat;

✓ Transparenta functionarii sistemului institutional pentru fiecare angajat;

✓ Acordarea de stimulente financiare in functie de eficienta si competitivitatea activitatilor depuse.

**e. Schimbarea de fond a raportului dintre administratie si cetatean**

✓ Serviciul public orientat in folosul cetateanului;

✓ Eliminarea blocajelor birocratice cu care sunt confruntati cetatenii si agentii economici;

✓ Intarirea si extinderea cadrului de participare a societatii civile la procesul decizional;

✓ Crearea unei strategii de comunicare operativa cu cetatenii;

✓ Implementarea unui sistem de management al calitatii.

**f. Realizarea unui sistem de monitorizare a calitatii serviciilor publice**

✓ Administrarea eficienta a banilor publici;

✓ Dezvoltarea comunei prin atragerea de proiecte si programe cu finantare nerambursabila;

✓ Cheltuirea eficienta a veniturilor.

**g. Dezvoltarea managementul informatiilor**

✓ Corelarea si integrarea bazelor de date din institutie;

✓ Analizarea nevoilor în domeniul software.

## **5. PROIECTIA FINANCIARA**

Planificarea strategica din punct de vedere financiar este greu de realizat datorita schimbarilor legislatiei. Din aceeasi cauza, bugetul local pe urmatoorii 7 ani nu se poate estima.

Repartizarea veniturilor arata gradul mare de dependenta fata de bugetul de stat si necesitatea alocarii unor sume care sa permita macar asigurarea unui buget minim de functionare.

**6. PLANUL LOCAL DE DEZVOLTARE DURABILĂ A COMUNEI MARGINEA IN PERIOADA 2014 -2020**

**1) Infrastructură, amenajarea teritoriului, protecția mediului și silvicultură;**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate lei cu TVA)</b>	<b>Cofinant are buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	“Constructie pod peste paraul Sucevita, in zona Moara Bacala, din comuna Marginea, judetul Suceava” – în lucru	Fonduri alocate conf. OG7/2006	Realizat 75%	3.458.000 lei	4.281.110 lei	23.110 lei	Primaria Marginea Consiliul Județean Suceava
2	Lucrari de extindere rețele electrice de distribuție publică și iluminat public în zonele Barieră Havriș și Cocostârc, din comuna Marginea, județul Suceava	Buget local si fonduri structurale	Realizat 75%	45.000 lei	481.200 lei	14%	Primaria Marginea
3	Lucrari de extindere / infiintare rețele electrice de distribuție publică și iluminat public în zonele neelectrificate ale comunei Marginea, județul Suceava	Buget local (si fonduri structurale daca activit. este eligibilă)	Realizat SF +PT + DTAC pt. zona Lutărie	25.000 lei	1.294.000 lei	15%	Primaria Marginea, în lucru rețelele JT Lutărie – finanțate 100% din bugetul local
4	Lucrări de modernizare prin betonare a drumurilor comunale din comuna Marginea, în lungime totală de 45 km	Buget local (si fonduri structurale daca activit. este eligibilă)	Realizat SF +PT + DTAC pentru 6,88 km DC	1.418.000 lei	4.270.000 lei	10%	Primaria Marginea, finalizat 2,58 km, în lucru 1,31 km – finanțate 100% din bugetul local
5	Lucrări de realizare a rețelei de canalizare si a statie de epurare si tratare a apelor reziduale din comuna Marginea	POS Mediu	Conform Masterplan Apa-canal	Cotizația AJAC	Conform Masterplan Apa-canal	2%	Primaria Marginea AJAC Suceava

**Strategia de dezvoltare locală a comunei Marginea, județul Suceava în perioada 2014 –2020**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate lei cu TVA)</b>	<b>Cofinant are buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
6	Lucrări de realizarea rețelei de alimentare cu apă în comuna Marginea	POS Mediu	Conform Masterplan Apa-canal	Cotizația AJAC	Conform Masterplan Apa-canal	2%	Primaria Marginea AJAC Suceava
7	Modernizare sistem rutier prin construirea a 2 sosele de centura, pt. a lega prin DN 17A com Marginea de com Sucevita si - DN 17 A cu DJ 209K, cu evitarea intravilanului	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	5.200.000 lei	10%	Primaria Marginea
8	Lucrari de regularizare si deviere în afara zonei construibile a cursurilor de apă Havriș, Hârbovăț și Volovăț - Acumularea Marginea	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	12.000.000 lei	-	Administrația Bazinală de Apă Siret
9	Implementare program «Utilitati si mediu la standarde europene », retea de distributie gaz metan in comuna Marginea, judetul Suceava	Buget local si fonduri structurale	Semnat contract de finantare in colab. cu CJSv	-	9.000.000 lei	10%	Primaria Marginea
10	Constructii podete peste Havris, acolo unde configurația terenului impune (la Țigani, la Rica, la Pomohaci, etc)	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	5%	Primaria Marginea
11	Constructie pod peste paraul Sucevita in zona Vasilovschi cu reabilitarea tronsoanelor de drumuri comunale vecine podului	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	1.500.000 lei	5%	Primaria Marginea

**Strategia de dezvoltare locală a comunei Marginea, județul Suceava în perioada 2014 –2020**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate lei cu TVA)</b>	<b>Cofinant are buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
12	Realizare de alei pietonale in comuna Marginea, judetul Suceava pe o lungime de 8 km.	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	350.000 lei	10%	Primaria Marginea
13	Lucrari de întreținere a rețelei de iluminat public in com Marginea, judetul Suceava	Buget local si fonduri structurale	PT in lucru	-	400.000 lei	10%	Primaria Marginea
14	Modernizare drumuri de exploatație agricolă	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	1.500.000 lei	10%	Primaria Marginea
15	Reabilitarea și modernizarea zonei centrului civic al comunei	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	10%	Primaria Marginea
16	Lucrări de refacere și punere în valoare a pășunilor din comuna Marginea	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	10%	Primaria Marginea
17	Lucrări de împădurire și refacere a terenurilor degradate din comuna Marginea	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	10%	Primaria Marginea
18	Lucrări de regularizare și calibrare a albiei a pârâului Sucevița și a afluenților săi pe tronsonul Sucevița –Marginea – Volovăț.	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	1.700.000 lei	10%	Primaria Marginea
19	Obținerea de energie alternativă (energie verde - solară, eoliană) pentru alimentarea obiectivelor aflate sub administrarea com. Marginea, jud. Suceava	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	20.000.000 lei	5%	Primaria Marginea

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate lei cu TVA)</b>	<b>Cofinant are buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
20	Amenajarea unui spațiu public de agrement in zona Satu Nou – Pârâu Sucevița	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	10%	Primaria Marginea

**2) Mediu de afaceri**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate) Euro, cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Activități de stimulare a antreprenoriatului in comună	Buget privat si fonduri structurale	depus CF pt obținere finanțare	-	50.000 Euro / proiect	-	GAL Sucevița - Putna
2	Dezvoltarea exploatațiilor agricole	Buget privat si fonduri structurale	Idee de proiect	-	50.000 Euro / proiect	-	GAL Sucevița - Putna
3.	Prelucrarea și exploatarea lemnului	Buget privat si fonduri structurale	depus CF pt obținere finanțare	-	50.000 Euro / proiect	-	GAL Sucevița - Putna



**3) Educație, tineret, sport**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate lei cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Lucrări de reabilitari și/sau extinderi la instituțiile de învățământ din comună	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	1.450.000 lei	100%	Primaria Marginea
2	Lucrări de extindere corp clădire Grădinița Marginea, in cadrul căreia funcționează și 3 grupe grădiniță cu program prelungit	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	5%	Primaria Marginea
3	Construcție baza sportiva in comuna Marginea, cuprinzand terenuri de fotbal, tenis, handbal, baschet, pista de atletism, tribuna cu vestiare, grup social	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	10.000.000 lei	5%	Primaria Marginea
4	Finalizare si dotare Scoala Gen nr. 4 si 2 grupe gradiniță	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	4.500.000 lei	10%	Primaria Marginea
5	Amenajarea si dotarea mai multor centre de joaca si recreere pentru copiii comunei	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	30.000 lei	5%	Primaria Marginea

**4) Ocuparea forței de muncă, protecția socială și sănătatea**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate) lei, cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Construirea unui complex social care sa cuprinda un camin – azil pentru batranii comunei Marginea si dotarea acestuia cu mobilier	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	750.000 lei	5%	Primaria Marginea

**5) Dezvoltarea rurală**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate Euro, cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Activități de stimulare a micilor intreprinzători (IMM-uri)	Buget privat si fonduri structurale	depus CF pt obținere finanțare	-	50.000 Euro / proiect	-	GAL Sucevița - Putna
2	Stimularea investițiilor private	Buget privat si fonduri structurale	Idee de proiect	-	75.000 Euro / proiect	-	GAL Sucevița - Putna

**6) Turism**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate lei cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Construirea și dotarea unor complexe turistice si de agrement in zonele Soarec și Cornul Linii din com. Marginea, jud. Suceava	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	2.500.000 lei	5%	Primaria Marginea
2	Constructia unui complex muzeal al traditiilor din Bucovina (ceramica neagra si conservarea mestesugurilor traditionale cu specific local)	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	10%	Primaria Marginea

**7) Reforma administrației publice**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate lei cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Lucrari extindere anexe primarie prin construirea unui garaj pt. autospeciale PSI si salubritate si spatii pt.servici deconcentrate.	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	250.000 lei	10%	Primaria Marginea
2	Dotari pentru interventii in caz de situatii de urgenta (autospeciala PSI, buldo-excavator, vola, tractor cu remorca si alte dotari)	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	125.000 lei	10%	Primaria Marginea
3	Dotari administratie locala (calculatoare, copiatoare xerox, etc.)	Fonduri structurale si buget local	Idee de proiect	-	30.000 lei	10%	Primaria Marginea
4	Lucrari de renovare interioară si mansardare a sediului primariei Marginea, judetul Suceava	Buget local	Idee de proiect	-	500.000 lei	100%	Primaria Marginea
5	Realizare documentație cadastrală drumuri comunale și înscrierea acestora în Cartea Funciară	Buget local	Idee de proiect	-	500.000 lei	100%	Primaria Marginea
6	Informatizarea registrului agricol cu componentă grafică, in comuna Marginea, județul Suceava	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	150.000 lei	5%	Primaria Marginea

**8) Cultura**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate) lei cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Reabilitare, modernizare și dotare Camin cultural Marginea, județul Suceava	Buget local si fonduri guvernamentale	depus CF pt obținere finanțare	65.000	3.510.000 lei	14%	Primaria Marginea
2	Renovare, modernizare, dotare și informatizare biblioteca Marginea	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	500.000 lei	10%	Primaria Marginea

**9) Relatii internaționale**

<b>Nr. crt</b>	<b>Denumire proiect</b>	<b>Finantare</b>	<b>Stadiu</b>	<b>Cheltuieli efectuate</b>	<b>Valoarea lucrari (sume estimate) Euro, cu TVA)</b>	<b>Cofinantare buget local</b>	<b>Monitorizare</b>
1	Dezvoltarea parteneriatelor prin depunerea de proiecte transfrontaliere (ex. Ceramica neagră Ro – Ua – Md)	Buget local si fonduri structurale	Idee de proiect	-	2.500.000 euro	2%	Primaria Marginea